

3-tägiges Intensiv – Seminar **"Grundlagen der Betriebswirtschaft"**

Inhalte

1. und 2. Tag (8:30 Uhr – ca. 17:30 Uhr)

Einführung: Unternehmensführung mit Controlling

- Unternehmenssteuerung durch Controlling
- Rechnungswesen als Controlling-Instrument

Bilanz – GuV – Kennzahlen

- Entstehung, Aufbau und Inhalt der Bilanz – Von der Inventur zur Bilanz (Anlagevermögen / Umlaufvermögen; Fremdkapital - Eigenkapital)
- Auswirkung wichtiger Geschäftsvorfälle auf Gewinn und Verlust (ergebnisunwirksame Vorfälle, Aufwendung – Erträge)
- Formen, Inhalte und Ergebnisarten der Gewinn- und Verlustrechnung (GKV, UKV, Betriebsergebnis/operatives Ergebnis, Finanzergebnis)
- Betriebswirtschaftliche Bedeutung wichtiger Kennzahlen (z. B. EBT/EBIT/EBITDA, Rendite, Cash-Flow, ROI)

3. Tag (8:30 Uhr – ca. 17:00 Uhr)

Kosten- und Leistungsrechnung

- Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung (Abgrenzung „Aufwand - Kosten“ / „Ertrag - Leistung“)
- Wichtige Kostenarten (Fixe / variable Kosten, Einzelkosten - Gemeinkosten)
- Kalkulation von Herstellkosten, Selbstkosten und Verkaufspreisen
- Praktische Anwendungsfälle der Deckungsbeitragsrechnung (Preisuntergrenzen, DB I, II ... etc.)