

Inhalte 3-täg. Seminar „Grundlagen der Betriebswirtschaft / BWL“

Einführung: Unternehmensführung mit Controlling

- Controlling als Steuerungssystem
- Betriebliches Rechnungswesen als Controlling-Instrument

Bilanz & Co.: Wie entstehen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) – und wie „liest“ man sie?

- Von der Inventur zur Bilanz
- Inhalt und Aussage der Bilanz
(Anlagevermögen - Umlaufvermögen, Eigenkapital - Fremdkapital, Rücklagen - Rückstellungen, Rechnungsabgrenzungsposten)
- Geschäftsvorfälle als Wertänderungen in der Bilanz
 - ergebnisunwirksame Geschäftsvorfälle
 - ergebniswirksame Geschäftsvorfälle (Aufwendungen u. Erträge)
- Arten der GuV: Gesamtkostenverfahren – Umsatzkostenverfahren
- Inhalte und Ergebnisarten der GuV:
Betriebsergebnis/operatives Ergebnis, Finanzergebnis, EBT, EBIT, EBIT(D)A), Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag

Kennzahlen: Wie berechnet und interpretiert man wichtige Kennzahlen?

Auswahl wichtiger Kennzahlen: z. B. Eigenkapitalquote, Verschuldungsgrad, Umsatzrendite, Eigenkapitalrendite, Marge, Cash-Flow

Liquidität: *Wie bleibt das Unternehmen zahlungsfähig?*

Fallbeispiel "Finanzplanung"

Kosten & Co.: *Welche Kosten entstehen wo und wofür - und wie werden sie im Unternehmen weiter verrechnet?*

- Wichtige Kostenarten: Kalkulatorische Kosten, Fixkosten, variable Kosten, Einzelkosten - Gemeinkosten
- Kalkulation: Von den Kosten zu den Verkaufspreisen
- Praktische Anwendungen der Deckungsbeitragsrechnung: Ermittlung von Preisuntergrenzen, Ermittlung von DB I, II, etc.)